

Projectplan

Verplichte bijlage bij aanvraag op grond van paragraaf 6.41 Regels Ruimte voor Gelderland:
Toekomstbestendige bedrijventerreinen - Procesondersteuning

Toelichting

Om uw subsidieaanvraag goed te kunnen beoordelen, hebben wij een projectplan nodig. In dit projectplan geeft u een duidelijk beeld van het project waarvoor u subsidie aanvraagt en de doelstelling(en) die u wilt bereiken. We vragen u de onderdelen in dit format projectplan zo volledig mogelijk in te vullen. Als een onderdeel niet van toepassing is, kunt u dit overslaan. Houd rekening met de voorgeschreven lengte van uw toelichting.

De kwaliteit van uw aanvraag wordt getoetst op de vastgestelde beoordelingscriteria uit de subsidieregeling. Na het invullen kunt u het projectplan uploaden in het digitale aanvraagformulier.

1 Projecttitel

Vermeld hier de titel die u ook invult op het aanvraagformulier

Impuls organiserend vermogen/duurzaamheid bedrijventerreinen Nunspeet

2 Samenvatting

Vat de inhoud en het doel van uw project hier beknopt samen in maximaal 5 zinnen.

Het doel van het project is via interactie op het bedrijventerrein en in afstemming met de gemeente een aanpak ontwikkelen die:

- bijdraagt aan het vergroten van duurzaamheid (o.a. meer energie opwek en -besparing);
- een opzet waarbij op een bedrijventerrein vasthoudend en gestructureerd aandacht is voor toekomstbestendigheid: 'organiserend vermogen'.

In het project wordt voor twee bedrijventerreinen via twee verschillende aanlegroutes gewerkt aan meer organiserend vermogen:

- a. hoe organiserend vermogen structureren?/De Kolk;
- b. hoe vanuit energie-aanpak naar continuïteit/organiserend vermogen + energie-winst?/Feithenhof.

De ondernemers op De Kolk hebben plannen voor het gezamenlijk beheer van hun kavels en panden en daarmee van het bedrijventerrein. De beslissing en uitwerking hoe daar structureel handen en voeten aan te geven blijft wat hangen.

Op bedrijventerrein Feithenhof wil de gemeente gericht aan de slag met duurzaamheid/'energie'. De opzet is te starten met een paar ondernemers op het bedrijventerrein met een duurzaamheidsvraag en/of – ambitie. In de tweede fase worden de resterende bedrijven benaderd en wordt hen ondersteuning geboden m.b.t. duurzaamheidsaspecten. Door een integrale en waar mogelijk gezamenlijke aanpak, wordt de meerwaarde van samenwerking benut. Vanuit de invalshoek energie willen we komen tot een structurele vorm van organiserend vermogen.

In het project wordt voor beide terreinen stapsgewijs met externe ondersteuning gewerkt aan een structurele organisatievorm. Dit op basis van een gezamenlijke belang en ambitie voor een toekomstbestendig bedrijventerrein. Op beide terreinen gaan we al werkende een vorm vinden die aansluit op de belangen en ambities. Waar mogelijk verbinden we de ontwikkelingen en koppelen zaken op Nunspeetse schaal aan elkaar waarbij ook Bedrijvenkring Nunspeet (BKN) is betrokken. In Organisatorisch kan er in de uitvoering ('parkmanagement') een verbinding zijn met andere gemeenten. Maar dat is een hulpstructuur op de achtergrond voor het borgen van een professionele uitvoering. We bouwen van onderop/bedrijventerrein verder naar lokaal en eventueel regionaal.

3 Omschrijving bedrijventerreinen

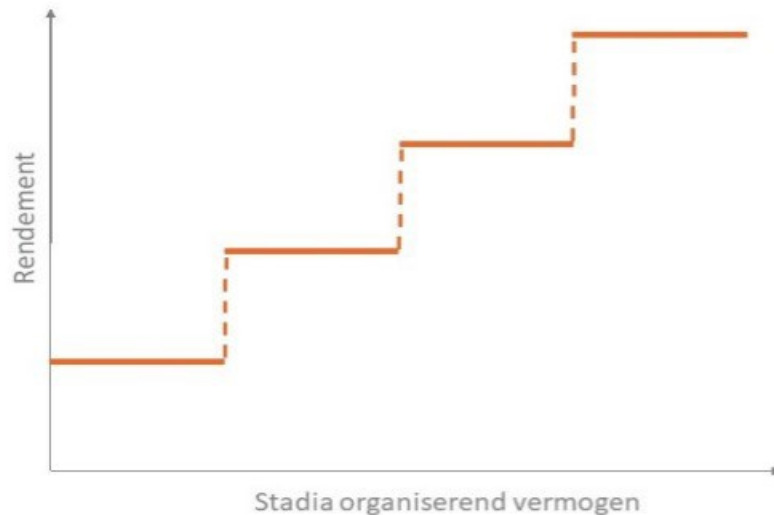
Omschrijf het bedrijventerrein of de bedrijventerreinen waarop het projectplan betrekking heeft.

De Kolk is een relatief nieuw bedrijventerrein aan de noordkant van Nunspeet van 21,2 ha. Het is een gemengd bedrijventerrein met vooral middelgrote bedrijven. De maximale milieucategorie is 3. Bijna alle kavels zijn uitgegeven (nog enkele in optie). Er is geen leegstand. Er zijn intenties en ambities (ook bij de gemeente) om De Kolk zowel qua uitstraling als duurzaamheid 'state of the art' te laten zijn. Over het 'wat' is er consensus, 'hoe' dat te organiseren blijft wat hangen. Met De Kolk als lichtend voorbeeld gaan we uit van meer samenwerking/organiserend vermogen op andere bedrijventerreinen, m.n. Feithenhof. De onderlinge samenhang in Nunspeet (met vooral lokale familiebedrijven) sterkt ons bij het vertrouwen in de olievlekwerking.

4 Omschrijving organiserend vermogen op het bedrijventerrein

Beschrijf het organiserend vermogen op het bedrijventerrein; in hoeverre heeft het bedrijfsleven het vermogen om met voldoende draagvlak structureel te werken aan het benutten van kansen en het oplossen van knelpunten ter verbetering van het vestigingsklimaat en toekomstbestendig maken van het bedrijventerrein.

Op De Kolk zijn in potentie de randvoorwaarden aanwezig om het organiserend vermogen via professioneel parkmanagement in te vullen vanuit de oprichting van Coöperatie Parkmanagement De Kolk. Er is draagvlak, maar vanwege de startfase en de beperkte draagkracht is er beperkte slagkracht. Hierbij speelt ook dat er geen brede urgentie is om door te pakken. Hierbij speelt corona ook een rol: men spreekt elkaar veel minder. Deze kenschets wordt onderschreven door de activiteit die Clok op dit terrein heeft uitgevoerd. Om de latente mogelijkheden en de analyse met ondersteuning van Clok te verzilveren, is een vervolg nodig. Ondernemers willen doorpakken. Alleen is de draagkracht (financiering) beperkt. In de huidige situatie wordt het organiserend vermogen volledig ingevuld door mensen die op dit bedrijventerrein - deze taken vrijwillig naast hun bedrijf erbij doen. Om dit 'erbij doen' vol te houden, gaat of de ambitie naar beneden of er moet ondersteuning komen. Een lagere collectieve ambitie is voor de voorlopers niet eens zo'n probleem: men realiseert de ambities zoveel mogelijk in het eigen bedrijf. Maar voor het rendement van ook overheidsinzet, is meer organiserend vermogen op De Kolk belangrijk.



Figuur Rendement inzet op opgaven i.r.t. stadia organiserend vermogen

Vanuit het organiserend vermogen wordt er een inbedding gecreëerd om allerlei zaken op te pakken die spelen op een bedrijventerrein.

In de Noord-Veluwe investeringsagenda toekomstbestendige bedrijventerreinen is de verwevenheid weergegeven.



Figuur: Ondersteuning + 'bundeling inzet overheid' gericht op bedrijventerrein

Op de Noord-Veluwe en ook voor De Kolk en Feithenhof zijn voor de ambities Slim/innovatie en Schoon/mobiliteit al makelaars aan de slag. De plannen voor Sociaal/talentmakelaar zijn in een gevorderd stadium.

5 Aanleiding

Wat is de aanleiding om dit project te willen starten?

De Kolk: echte start organisatie

Ondernemers willen het project starten om uit de 'take off'-fase te komen bij de samenwerking op bedrijventerrein De Kolk. Het is 'intensivering' of 'voorlopig op de oude voet verder'. Bedrijvenkring Nunspeet ondersteunt het initiatief. Een professionelere opzet van het organiserend vermogen op De Kolk heeft een voorbeeldfunctie voor de andere Nunspeetse bedrijventerreinen. Ook vanuit de gemeente wordt het initiatief ondersteund. Op zich zijn zaken op De Kolk redelijk geregeld. Maar een duidelijke keuze hoe zaken te organiseren, is belangrijk om de energie vast te houden.

Feithenhof: start vanuit energie-aanpak

De Feithenhof is het grootste Nunspeetse bedrijventerreinen (31,7 ha) met ook veel grotere bedrijfspanden. Er zijn op het terrein weinig onderlinge relaties, ook omdat het terrein al wat ouder is en er nog wel eens panden van eigenaar/gebruiker wisselen. Communicatie voor energie-opwekking en – besparing komt bij een aanzienlijk deel van de ondernemers niet echt door (geen actiestand). Ook niet via het mede door ondernemers opgezette initiatief Nunspeet verduurzaamt. Op basis van onderzoek door Bureau Buiten is er een verschil van 2,5 tussen de potentie voor energietransitie (4,5) en de realisatie (2,0). Er is dus wat te winnen door samen met ondernemers concreet aan de slag te gaan. Vanuit individuele plannen willen we naar gezamenlijke ambities die we langdurig en vasthoudend willen uitvoeren. Voor die uitvoering en borging is organiserend vermogen nodig.

Setting

Vanaf medio 2019 (na afronding Regionaal Programma Werklocatie Noord-Veluwe) werken gemeenten en (samenwerkende) ondernemers aan meer organiserend vermogen op de Noord-Veluwse bedrijventerreinen. In de Noord-Veluwse investeringsagenda toekomstbestendige bedrijventerreinen is een regionaal plan voor organiserend vermogen opgenomen met verschillende stappen. Aanvankelijk was de gedachte het plan als Kop van de Veluwe in samenwerking met de provincie uit te werken. Maar gegeven de voorwaarden voor provinciale financiële betrokkenheid is een aanpak per bedrijventerrein/gemeente op dit moment handiger. Wel blijft het onze intentie in de uitvoering zo veel mogelijk de dwarsverbanden lokaal en regionaal op te zoeken. Nunspeetse ondernemers hebben als stip op de horizon eigenstandig parkmanagent gekoppeld aan de bedrijvenkring en gemeente (vergelijkbaar met Harderwijk). Aanvankelijk was het de bedoeling dat samenwerkende ondernemers lokaal/per bedrijventerrein het voortouw zouden nemen bij de opstart inclusief het materieelopdrachtgeverschap. Vanwege de door de provincie gekozen subsidie-systeem (losse aanvragen bij de provincie) is daar van afgezien. Een eigen subsidie-aanvraag en verantwoording met ook alle inzet in Euro's is voor een samenwerking in de initiatieffase zwaar. Bij het opstarten/aanvragen neemt de gemeente het voortouw in afstemming met de initiatiefnemers bij de ondernemers op de bedrijventerreinen.

Fasering

Nadat ondernemers en gemeente samen de initiatief-/oriëntatiefase en definitiefase hebben doorlopen, neemt de gemeente het voortouw in de ontwerpfase. Deze fases zijn vanaf najaar 2020 overgegaan in de voorbereidingsfase.

Voor de ondernemers van De Kolk is dat precisering van de vragen: Wat willen we samen/inhoud? Wanneer/toekomst < jaar + 5 jaar/planning? Hoe?/wat-wie hebben we nodig/aanzet profiel parkmanager. De ondernemers worden daarbij ondersteund door Clok.

Voor Feithenhof is de voorbereidingsfase het inregelen van een aanpak voor (in eerste instantie) energie-besparing en -opwekking. Deze voorbereidingen worden verricht door ERNON (met support/input van de gemeente Nunspeet en ook Omgevingsdienst Noord-Veluwe).

De opzet van de duurzaamheids/energie-aanpak gaat uit van een setting waarbij er een gericht aanbod is en 'ondernemers ondernemers contacten'. Belangrijk is de juiste mensen op het juiste moment bij te schakelen en in positie te brengen.

Fasering:

1. Verkennen sleutelpersonen/stakeholders op het bedrijventerrein + benaderen (gemeente)
2. Deskresearch naar de mogelijkheden voor energiebesparing en -opwekking (ERNON)
3. In afstemming benaderen sleutelpersonen gericht andere ondernemers (verspreid over het terrein) voor peilen concrete interesse (gemeente+sleutelpersonen)
4. Aanbod/uitvoering voor direct geïnteresseerden van bedrijfsspecifiek advies en plan van aanpak op kosten van de Gemeente Nunspeet
5. Eerste mailing gemeente naar 10 bedrijven op bedrijventerrein met aanbod voor gesprek met adviseur van Energieke Regio uit te werken in plan van aanpak duurzame maatregelen en optioneel: invullen Informatieplicht Energiebesparing (via via MijnEML melding bij RVO). Na de eerste mailing en contacten worden de andere circa 90 bedrijven benaderd.
6. Vervolgstappen/output: zie '6. Projectdoelstelling'
7. Vanaf de start van het duurzaamheidsstraject wordt gedurende de gehele projectperiode geïnventariseerd welke wensen/ mogelijkheden er zijn m.b.t. het samen optrekken van ondernemers Feithenhof met uitsluitel voor 1-1-2023 over een bepaalde vorm van organiserend vermogen.

Vanaf het tweede kwartaal van 2021 is de realisatiefase. Voor De Kolk is dat de (personele) invulling van het organiserend vermogen/parkmanagement. Of naar analogie van de innovatie-, mobiliteits- en talentmakelaar: de verbindings-/gebiedsmakelaar (zie figuur bij punt 4.). Op de Feithenhof is de fysieke uitrol van de energie-aanpak bij de bedrijven. Vanaf juni/september (afhankelijk van de voortgang van de energie-aanpak/corona) wordt gericht gekeken naar de kansen voor organiserend vermogen en koppelmogelijkheden met Parkmanagement De Kolk. Vanaf het tweede kwartaal 2022 is de borgingsfase.

6 Projectdoelstelling

Welk doel wilt u met uw project bereiken? Beschrijf uw doel SMART (specifiek-meetbaar-acceptabel-realistisch-tijdgebonden)

<p><u>Doel:</u> organiserend vermogen/parkmanagement voor minimaal 1 bedrijventerrein in Nunspeet</p> <p><u>Middel:</u> professioneel (en los van gemeente) ondersteunen van de ontwikkeling organiserend van vermogen ondernemers per bedrijventerrein (en daarna lokaal en evt. regionaal koppelen).</p> <p><u>Stappen:</u> zijnde voortgangsoverleg/afstemming subsidiënt/provincie Gelderland en subsidie-ontvanger/gemeente Nunspeet.</p>			
Bedrijventerrein Stap	De Kolk	Feithenhof	Planning
Invalshoek Stap 1	Van initiatief naar organisatie	Vanuit energie-opgave naar organisatie	
1	Verkennen draagvlak voor formaliseren + inventarisatie voor werkplan	Uitvoering In getallen/% ('pyramide/trechter'): > 100 aanschrijven; > 60 contact/intake/advies > 40 aanbod > 30 afspraken kleine tot grote maatregelen voor 1-1-2023	2021 Q1 en Q2. Voortgangsoverleg in juni. Go/No Go voor verdere support PM De Kolk
2	Als Go, dan vaststelling werkplan en invulling personele ondersteuning (+ groei-/koppel-mogelijkheden).	Uitvoering Aanbod + bijeenkomst voor/door koplopers	Q3. Voortgangsoverleg eind september/begin oktober.
3	Vanaf Q3. Uitvoeren werkplan. Opzetten organisatie om werkplan uit te voeren/'parkmanagement Nunspeet' ism Bedrijvenkring Nunspeet + Gemeente Nunspeet.	Uitvoering kleine/grote duurzaamheidsactiviteiten. Koplopers/ambassadeurs gezamenlijke ambitie + verkenning draagvlak 'organisatie	Q4. Voortgangsoverleg begin december. Go/No Go voor verder uitwerken organiserend vermogen Feithenhof.
4	Uitvoeren werkplan	Als Go, inventarisatie bij ondernemers + opstellen werkplan (analoog aan De Kolk) + ism De Kolk/BKN verkennen opzetten organisatie 'parkmanagement Nunspeet'	2022 Q1. Voortgangsoverleg maart.
5	Uitvoeren werkplan	Uitvoeren duurzaamheid + werkplan.	Q2 + Q3. Voortgangsoverleg juli-september

6	Vormgeven/borging parkmanagement bedrijventerreinen Nunspeet met professionele parkmanager (al dan niet samen met bedrijventerreinen in buurgemeenten).	Q4 Voortgangsoverleg begin november
7	Oplevering project/maximaal 2 jaar na toekenning (voor 1-4 2023). Output: - duurzaamheidsmaatregelen bij 30 bedrijven. - vorm van organiserend vermogen.	2023 Q1

7 Projectactiviteiten

Welke subsidiabele activiteiten gaat u uitvoeren om het gewenste doel te bereiken?

**De activiteiten vallen voor een groot deel samen met de aan te trekken persoon.
Kernwoorden: actief contact leggen, verbindingen zien/leggen, bereikbaar zijn/ondernemers-gestuurd parkmanagement uitvoeren.**

In de activiteitenplanning is uitgegaan van de inzet van drie dagen per maand. In het begin is deze inzet zeker nodig voor De Kolk. Na verloop van tijd kan inzet worden gepleegd voor opstarten/aanhaken organiserend vermogen op andere Nunspeetse bedrijventerreinen/Kop van de Veluwe.

8 Bijdrage aan toekomstbestendige bedrijventerreinen

Welke bijdrage levert het project aan de toekomstbestendigheid van het bedrijventerrein of de bedrijventerreinen? Waarom zijn juist deze thema's of is dit thema van belang?

Opzetten en vervolgens het uitbouwen en structureren van samenwerking op een bedrijventerrein draagt bij aan de vitaliteit/toekomstbestendigheid en een gezamenlijke visie hierop.

Vanuit een gestructureerde samenwerking op een bedrijventerrein ontstaan er kansen voor een effectieve publiek-private-samenwerking. Als zaken niet gestructureerd zijn, zijn ontwikkelingen te sterk afhankelijk van personen met gevaar voor discontinuïteit en rolonduidelijkheid. Samenwerking geeft een impuls aan fysiek ('schoon, heel en veilig') en duurzaamheid.

Als het organiserend vermogen goed werkt, is het veel gemakkelijker om een gebiedsproces op gang te brengen en houden voor het oppakken van fysieke maatregelen op thema's als de aanleg van gedeelde (slimme) laadinfrastructuur (ambitie uit Noord-Veluwe Bereikbaar), het vergroten van de weerbaarheid tegen criminaliteit en de aanleg van buitenruimte die aanzet tot sporten en bewegen.

9 Ondersteuning bedrijfsleven en gemeenten

Beschrijf hoe het project wordt ondersteund door het bedrijfsleven en de gemeente. Dit is ter aanvulling op de mee te leveren ?ondersteuningsbrieven?.

De ondernemers zijn de start van het initiatief: voor en door ondernemers, primair die van De Kolk en vanuit de energie-aanpak ook die van Feithenhof. Er is directe betrokkenheid van Bedrijvenkring Nunspeet vanwege de inbedding en de koppeling met andere Nunspeetse ondernemers/bedrijventerreinen.

Vanuit de gemeente is er in voorwaardenscheppende sfeer de betrokkenheid vanuit het beleidsterrein economie. Dit in nauwe samenwerking met de beleidsterreinen duurzaamheid (RES) en ook mobiliteit. Het traject (voor professionalisering) van het organiserend vermogen loopt (regionaal) al enige tijd gerelateerd aan het Regionaal Programma Werklocaties Noord-Veluwe uit 2019. Vanaf november 2020 is er een ondersteuningsmogelijkheid vanuit de provincie Gelderland. Vanwege de voorwaarden is een regionale aanpak niet meer opportuun. Gemeenten gaan in afstemming met de provincie Gelderland voor een lokale/bedrijfsterreinen aanpak, met eventueel regionale koppelmogelijkheden. Met de lange beleidsmatige aanloop en daarbij corona dreigt (professionalisering van) organiserend vermogen een voortslepend onderwerp te worden. Gemeente Nunspeet heeft besloten nadrukkelijk het voortouw te nemen voor het waarborgen van de voortgang. De gemeente vindt dat je een langdurige aanloop van samenwerking niet van (samenwerkende) ondernemers kunt verwachten. Zeker in een pandemieperiode is directe sturing vanuit ondernemers niet logisch met spannende bedrijfsomstandigheden en minder interactie tussen ondernemers op een bedrijventerrein. Met de eigen middelen van de gemeente kan het eerste half jaar gestart worden. Voor de doorloop is er de financiële bijdrage van de provincie Gelderland en de Nunspeetse ondernemers. De overheidsinzet is nadrukkelijk een overbrugging naar het oppakken door ondernemers. Met omstandigheden na de Corona-pandemie is het belangrijk dat Nunspeetse ondernemers ondersteund worden in het geroemde adaptief vermogen (Kracht van OOST). Alleen samen houden we de economie gezond.

10 Gebruik fondsen OostNL, OHG en LTI

Beschrijf waarom voor de financiering van de projectactiviteiten geen of onvoldoende aanspraak kan worden gemaakt op financiering uit al dan niet revolverende fondsen van OostNL, Ontwikkel- en Herstructureringsmaatschappij Gelderland(OHG)en het programma Lange Termijn Investeringen (LTI).

Revolverende fondsen bieden geen soelaas. De noodzakelijke procesondersteuning heeft geen verdienpotentieel waarmee de kosten terugverdiend zouden kunnen worden. De gevraagde bijdrage is er voor de erg onrendabele startfase. In de uitwerking willen de partners nadrukkelijk inzetten om de meerwaarde te laten zien. Als samenwerking op een bedrijventerrein gezien wordt als een te vermijden kostenpost, dan komen we niet verder. Als de (potentiële) baten zichtbaar zijn, is het met de betrokkenen makkelijker praten over de dekking van de kosten.

11 Indien van toepassing: collectiviteit van de fysieke maatregel

Indien de subsidieaanvraag betrekking heeft op de planvorming van collectieve fysieke maatregelen: beschrijf op welk deel van het bedrijventerrein en op welke bedrijven de maatregelen effect hebben.

NVT

12 Indien van toepassing: voorwaarden herstructurering & energiebesparing

Beschrijf (indien van toepassing) of aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- Voor het thema herstructurering wordt slechts subsidie verstrekt indien er maatregelen worden genomen voor het vergroten van de biodiversiteit en ten behoeve van klimaatadaptatie
- Voor het thema energiebesparing wordt alleen subsidie verstrekt als de omgevingsdienst een positieve verklaring heeft afgegeven en er afstemming heeft plaatsgevonden over de voorgenomen activiteiten in relatie tot eventuele toezicht- en handhavingsactiviteiten.

De verklaring van de Omgevingsdienst is bijgevoegd bij de projectdocumenten.

13 Risico's

Beschrijf hierna welke risico's u inschat in de uitvoering van uw project. Geef aan hoe u deze risico's wilt beperken.

Risico	Beperking
Bepert draagvlak in de uitvoering als er onder tijdsdruk en/of corona geen fysiek contact mogelijk is tussen ondernemers	Uitwerking organisch 'sturen' aansluitend bij contactmomenten ondernemers (als dat weer kan).
De overheid probeert haar maatschappelijke ambities bij ondernemers neer te leggen ('participatie samenleving')	Vanuit de overheid respecteren dat ondernemers hun eigen afwegingen maken, ook gezamenlijk
Spanning door de combinatie van vrijwilligers en betaalde krachten in een organisatie.	Het kwartiermaken en opzetten organiserend vermogen laten uitvoeren door een organisatie/persoon die los staat van bestaande (vrijwillige) organisaties. Aansturing vanuit samenwerkende ondernemers en gemeente Nunspeet.
Vanuit kostenoopt de keuze voor een onvoldoende gekwalificeerde medewerker. Betalen vanuit gezamenlijk geld is in elke samenwerking een gevoelig onderwerp.	De kwartiermaker moet voldoende stevig in de schoenen staan om de belangen van de samenwerkende ondernemers te bundelen en hen in de uitvoering te ontzorgen. Verder is hij/zij een sparringpartner ook naar de overheid/maatschappelijke ambities. Parkmanagement is een vak!

Ondertekening

Plaats: Nunspeet

Datum: 25 maart 2021



Naam tekenbevoegde:  

Functie: Teammanager Samenleving

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van de Wet open overheid (Woo). De letter die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de Uitvoeringswet Algemene verordening gegevensbescherming, waarvoor geen toestemming is gegeven of door de betrokkene kennelijk zelf openbaar zijn gemaakt
E	art. 5.1 lid 1 e	Het betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de Uitvoeringswet Algemene verordening gegevensbescherming, tenzij de verstrekking kennelijk geen inbreuk op de levenssfeer maakt
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties
G	art. 5.1 lid 2 b	De economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking)
P	art. 5.1 lid 5	De onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 c, het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1c
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen